

SANTA CASA DA MISERICÓRDIA DO SABUGAL

Plano de Prevenção de Riscos de Corrupção e Infrações Conexas (PPR) RGPC

v.1 - 2025





Plano de Prevenção de Riscos de Corrupção e Infrações Conexas

Santa Casa da Misericórdia de Sabugal

Plano de Prevenção de Riscos de Corrupção e Infrações Conexas

O Decreto-Lei n.º 109-E/2021, de 09 de dezembro cria o Mecanismo Nacional Anticorrupção (MENAC) e aprova o Regime Geral de Prevenção da Corrupção (RGPC). Com a finalidade de prevenir, detetar e sancionar atos de corrupção e infrações conexas, o RGPC vem estabelecer para as entidades obrigadas ao respetivo cumprimento, de natureza pública e privada, a obrigação de adotar e implementar um Programa de Cumprimento Normativo que deverá incluir, pelo menos, os seguintes elementos:

- Plano de Prevenção de Riscos de Corrupção e Infrações Conexas
- Código de Conduta
- Canal de Denúncias
- Programa de Formação
- Responsável pelo Cumprimento Normativo

Tendo por base o compromisso da Santa Casa da Misericórdia do Sabugal com a ética e a integridade em todos as suas áreas de atuação, a Instituição pretende definir e implementar os respetivos mecanismos, através de um Programa Específico de Cumprimento Normativo, que vem reforçar os princípios gerais de atuação e deveres nas diferentes áreas de atividade, seus colaboradores e outros, no que diz respeito a atos ilícitos, práticas de corrupção ou infrações conexas.

Plano de Prevenção de Riscos de Corrupção e Infrações Conexas - RGPC Santa Casa da Misericórdia do sabugal, 2025, v 1

O presente Plano de Prevenção de Riscos de Corrupção e Infrações Conexas (PPR), vem dar resposta às obrigações previstas no RGPC. O mesmo resulta de uma análise das atividades das diferentes áreas de atividade da Instituição, apresentando a identificação e classificação dos fatores que podem expor a Instituição a atos de corrupção e infrações conexas, assim como os mecanismos

de controlo existentes para mitigar esses riscos.

1. CARACTERIZAÇÃO

1.1 IDENTIFICAÇÃO LEGAL E CONTACTOS

A Santa Casa da Misericórdia do Sabugal (SCMS) é uma Instituição Particular de Solidariedade Social. A SCMS foi fundada nos primórdios do Século XVI, continua a ser uma associação de fiéis, reconhecida na ordem jurídica canónica, com o objetivo de satisfazer carências sociais e praticar atos de culto católico, de harmonia com o seu espírito tradicional, informado pelos princípios de

doutrina e moral cristãs

NIPC: 501 155 503

Sede: Largo Pe. Manuel Nabais, 6320-453 Sabugal

Telefone: 271 752 424 (rede fixa nacional)

e-mail: geral@scmsabugal.com

Site: http://www.scmsabugal.com

1.2 ATIVIDADE

A Santa Casa da Misericórdia do Sabugal é uma instituição que apresenta uma multidisciplinaridade

de respostas sociais:

Estrutura Residencial para Pessoas Idosas (ERPI);

Serviço de Apoio Domiciliário(SAD);

Creche:

Jardim de Infância/Pré-escolar



- Centro de Atividades de Tempos Livres (CATL) crianças do 1º CEB
- Fornecimento de refeições 1º CEB Protocolo com Município do Sabugal;
- Componente de Apoio à Família (1° CEB);
- Atividades de Animação e Apoio à Família Pré-escolar público;

1.3. MISSÃO:

A Santa Casa da Misericórdia do Sabugal tem como missão fundacional dar de comer a quem tem fome, dar de beber a quem tem sede, vestir os nus, visitar os enfermos, visitar os presos e encarcerados, enterrar os mortos e dar pousada aos peregrinos, constituindo em si as 7 obras de misericórdia corporais.

Dar bom conselho, ensinar os ignorantes, corrigir os que erram, consolar os tristes, perdoar as injúrias, sofrer com paciência as fraquezas dos próximos rogar a Deus pelos vivos e defuntos, são as sete obras de misericórdia espirituais, que a SCMP têm também como principal missão.

A atuação da SCMS pauta-se pelos princípios orientadores da economia social, definidos no disposto legal, nomeadamente pelo regime previsto no Estatuto das Instituições de Solidariedade Social. Exceto a tudo o que especificamente respeita às atividades estranhas aos fins de solidariedade social, aplica-se diretamente à SCMS o regime jurídico previsto no Estatuto para as Instituições Particulares de Solidariedade Social, sem prejuízo dos termos do Compromisso estabelecido entre a União das Misericórdias Portuguesas e a Conferência Episcopal, ou documento bilateral que o substitua.

A SCMS revê-se nos princípios da cooperação e da subsidiariedade nas suas relações, com o Estado português, em nome da defesa do estado social e do fortalecimento da economia social. Os objetivos da SCMS concretizam-se mediante a concessão de bens, prestação de serviços e de outras iniciativas de promoção do bem-estar e qualidade de vida das pessoas, famílias e comunidades

1.4. VISÃO:

Ser a Instituição concelhia de referência na oferta de respostas e soluções integradas na área da solidariedade social do concelho do Sabugal.

1.5. VALORES:

Os valores de natureza ética que regem a atuação dos colaboradores da Santa Casa da Misericórdia da Povoação são, entre outros, os seguintes:

- a) Boa-fé;
- b) Colaboração;
- c) Compatibilidade de interesses;
- d) Consideração ética nas ações;
- e) Desempenho ético;
- f) Igualdade e não discriminação;
- g) Integridade e idoneidade moral;
- h) Isenção e objetividade;
- i) Lealdade;
- j) Legalidade;
- k) Profissionalismo;
- l) Reflexão decisória;
- m) Responsabilidade ambiental;
- n) Responsabilidade profissional;
- o) Responsabilidade social;
- p) Rigor;
- q) Transparência.

1.6. POLÍTICA DE PRIVACIDADE:

Regulamento Geral sobre a Proteção de Dados - Regulamento (EU) 2016/679 do Parlamento Europeu e do Conselho, de 27 de abril de 2016.

RESPONSÁVEL PELO TRATAMENTO:

Λ

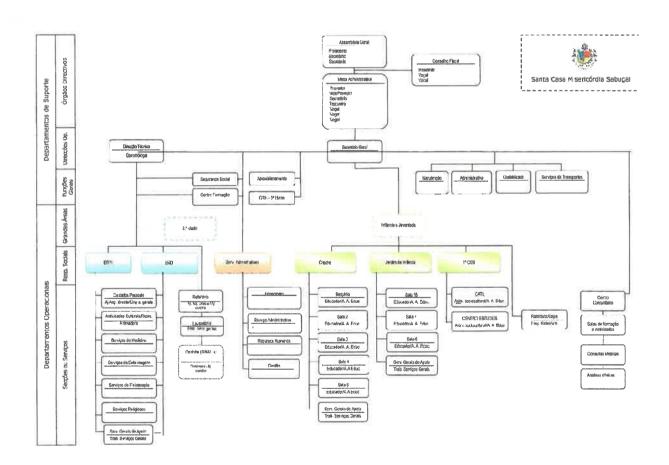


A SCMS é uma Instituição que visa garantir o bom funcionamento das respostas sociais e assegurar o bem-estar dos seus clientes e o respeito pela sua dignidade humana, promovendo a participação dos mesmos na vida da Instituição

Nessa medida, a SCMS tem a necessidade de recolher, aceder e tratar dados pessoais inerentes e relacionados com a sua atividade principal, o que implica que assuma neste caso a posição de Responsável pelo Tratamento de Dados com todas as obrigações e deveres inerentes.

2. ORGANOGRAMA

Organograma Funcional da Santa Casa da Misericórdia do Sabugal





3. ESTRUTURA ORGANIZACIONAL

A Santa Casa da Misericórdia do Sabugal, tem como órgão máximo a Mesa Administrativa que é coadjuvada pelo Secretário-Geral.

A) Mesa Administrativa:

É o órgão executivo da Instituição e responsável pela sua administração e representação, em juízo e fora dele e responde perante a Assembleia-geral de Irmãos pela gestão praticada, pela execução do plano de atividades e pelos orçamentos que periodicamente lhes submete.

ATRIBUIÇÕES E COMPETÊNCIAS:

São, essencialmente, da responsabilidade da Mesa Administrativa:

- Administração geral da instituição.
- Definição do plano de atividades anual da Instituição.
- Aprovar os orçamentos que lhes são submetidos pelos diversos Departamentos da Instituição, através do Secretário-geral.
- Definir as políticas de investimento, quer corpóreo, quer financeiro.
- Aprovar as admissões de pessoal.
- Analisar e aprovar os critérios de avaliação e de promoção dos colaboradores.
- Admissão de novos utentes.
- Representação da Instituição, em juízo e fora dele.

B) Direção Geral

A direção geral é da responsabilidade do Secretário-geral, que é uma hierarquia de linha, pertencente aos quadros da Instituição, de nomeação efetiva, e que não depende de futuras eleições de órgãos sociais.

Para além de outras atribuições que a Mesa Administrativa entenda conferir-lhe, é o responsável pela gestão geral corrente e operacional da Instituição, em todos os seus aspetos humanos, técnicos, operacionais e funcionais, com as exceções adiante mencionadas.

6



Reporta diretamente à Mesa Administrativa, de quem depende hierarquicamente.

ATRIBUIÇÕES:

- Assessorar a Mesa Administrativa na área da gestão.
- Supervisionar as direções técnicas e outras direções de todas as valências da Instituição e coordenar a interligação das mesmas.
- Gestão dos recursos humanos.
- Planificar, organizar e gerir a contabilidade da Instituição, de forma a adequá-la às necessidades de informação interna e às exigências externas e tutelares.
- Assegurar o cumprimento das obrigações legais, fiscais e parafiscais da Instituição.
- Elaboração dos orçamentos anuais da Instituição, para posterior aprovação da Mesa administrativa. Assegurar os respetivos meios de acompanhamento e controlo à execução orçamental.
- Gestão de recursos técnicos e financeiros da Instituição.
- Submeter à discussão e aprovação da Mesa Administrativa os projetos da sua iniciativa ou
 que lhe sejam submetidos pelas outras chefias/direções técnicas.
- Estabelecer um plano de reuniões periódicas com as restantes chefias/direções técnicas.
- Organizar e planificar os serviços administrativos da Instituição.
- Subscrever a correspondência em assuntos relacionados com a gestão corrente da Instituição e conforme delegado pela Mesa administrativa.
- Supervisionar a manutenção das instalações da Instituição.
- Acompanhamento da execução dos investimentos.
- Representar a Mesa Administrativa ou a Instituição, sempre que solicitado.

C) Seção compras, serviços de informática e serviços de manutenção

Estará também no âmbito das atribuições do Secretário-geral, o controlo do economato, dos serviços de informática e dos serviços de manutenção da Instituição.

Incumbirá à seção de compras:

Santa Casa da Misericórdia do sabugal, 2025, v 1

- Apuramento previsional das necessidades de aquisição de bens, para os períodos estipulados pela administração e elaboração do mapa de quantidades necessárias para esse mesmo período.
- Receção da mercadoria e conferência das faturas dos fornecedores, através da verificação da sua conformidade com as requisições que lhe deram origem.
- Manutenção do ficheiro informático de stocks atualizado.
- Gestão dos stocks, mediante orientação que for dada pelo Secretário-geral.
- Conferência periódica das existências físicas.
- Gestão de preços e demais condições dos fornecedores, informando das diferentes condições obtidas.

Incumbirá aos serviços de manutenção:

Manutenção de todas as instalações e equipamentos da Instituição.

Incumbirá aos serviços de informática:

Manutenção de todo parque informático, quer em equipamentos e softwares, quer em instalações da Instituição.

D) Serviços Administrativos

Neste departamento, a responsabilidade recai sobre a responsável da tesouraria e pela responsável administrativa.

Genericamente, são atribuições deste Departamento:

- Apoio administrativo e logístico geral a toda a Instituição.
- Coordenação e preparação da documentação de todas as valências, com vista ao seu tratamento contabilístico.
- Pugnar para que a documentação atrás referida seja tratada contabilisticamente dentro dos prazos que permitam atempadamente responder às necessidades de gestão, bem como satisfazer obrigações de natureza legal e fiscal.



- Tratamento de toda à correspondência recebida e expedida.
- Apoiar administrativamente as reuniões da Mesa Administrativa.
- Organizações de processos, por assuntos, que não sejam da alçada específica de outros departamentos.
- Assegurar as operações de tesouraria da Instituição, designadamente, recebimentos,
 pagamentos e depósitos bancários, assim como a elaboração dos respetivos mapas de caixa.
- Execução administrativa da gestão de tesouraria, sob a orientação do secretário-geral.
- Organização e manutenção do ficheiro de Irmãos.
- Apoios logísticos às Assembleias-gerais da Instituição elaboração e expedição de convocatórias e outros expedientes que forem solicitados pelo respetivo Presidente da Mesa.

Afeto ao Departamento Administrativo, o subdepartamento de recursos humanos terá a seu cargo:

- Manutenção do cadastro do pessoal.
- Tratamento administrativo da seleção, recrutamento e admissão de pessoal.
- Organizar os processos de avaliação e promoção de pessoal.
- Reunir os elementos necessários ao processamento dos vencimentos.
- Apresentar ao Secretário-geral as situações que careçam de apoio técnico-jurídico.
- Outros assuntos relacionados com os recursos humanos e que o Secretário-geral lhe atribua.

E) Área Social

A área Social compreende todas as valências e secções através das quais é desenvolvida, para o exterior, pela Instituição a sua atividade de Acão social.

A chefia desta área é assegurada por uma Diretora Técnica da população Idosa, com posição hierárquica sobre todos os seus departamentos, em cooperação com o Secretário-geral.

São atribuições da responsável por esta área, designadamente:



- I. Direção técnica e operacional da Área de Acão Social.
- II. Elaborar os planos de atividade das diversas valências, procedendo trimestralmente à sua revisão, conjuntamente com o Secretário-geral, depois de ouvidas as equipas multidisciplinares.
- III. Elaboração e manutenção dos processos dos clientes das diversas valências e submete-los à aprovação da Mesa Administrativa, quando necessário.
- IV. Supervisionar as escalas de serviço, elaboradas por cada secção.
- V. Aprovar as ementas semanais/mensais apresentadas pela responsável na sua elaboração (Empresa Sinal +).
- VI. Elaborar os orçamentos de necessidades de meios humanos e técnicos;
- VII. Supervisionar os processos de avaliação do pessoal da sua área;
- VIII. Coordenar a ação de prestadores de serviços externos ao departamento de ação social, elaborando com os mesmos os respetivos planos de atividades. Compreendem-se aqui, designadamente: serviços médicos, nutrição, etc.

A estrutura organizacional da Instituição é dividida por áreas distintas, nomeadamente: Departamento Infância, Departamento para a 3ª idade, Departamento Administrativo, Economato e Serviços de Manutenção.

4. PLANO DE PREVENÇÃO DE RISCO DE CORRUPÇÃO E INFRAÇÕES CONEXAS - PPR

Funções e Responsabilidades

As responsabilidades associadas ao Plano de Prevenção de Riscos de Corrupção e Infrações Conexas assentam no compromisso dos órgãos da SCMS com o desenvolvimento, implementação e melhoria contínua.

A Mesa Administrativa da SCMS aprova a implementação do PPR, assegurando a integração dos requisitos de prevenção da corrupção nos processos de negócio, e promovendo a consciencialização sobre temas de integridade.

11

A operacionalização do Plano de Prevenção de Riscos de Corrupção e Infrações Conexas, assenta numa definição de responsabilidades.

A responsabilidade pela gestão diária e proactiva dos riscos de corrupção e infrações conexas, em linha com os normativos estabelecidos.

Identificam-se como principais responsáveis a Mesa Administrativa da Instituição e a direção de cada unidade funcional, ou de suporte e todos os Colaboradores que nelas se integram.

5. ÂMBITO, OBJETIVOS E METODOLOGIA

Âmbito - O PPR abrange todas as áreas de atividade da Santa Casa da Misericórdia do Sabugal com risco de prática de atos de corrupção e infrações conexas;

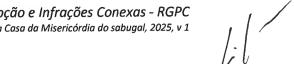
Objetivos - Identificação dos riscos de corrupção e infrações conexas relativamente a cada área de atividade; probabilidade de ocorrência e o impacto previsível de cada situação, de forma a permitir a graduação dos riscos; identificação das medidas preventivas e corretivas a implementar para reduzir a probabilidade de ocorrência e o impacto dos riscos e identificação dos responsáveis envolvidos na gestão do plano.

Metodologia - Na elaboração do presente plano procurou-se definir o conceito de risco e mapear as áreas e os processos na Santa Casa da Misericórdia da Povoação incluindo os seus responsáveis, que se subsumam no conceito de risco. Por fim, foram identificadas as medidas de prevenção e de controlo interno dos riscos e definidas as formas de acompanhamento e avaliação anual.

6. OS RISCOS, CONCEITO DE RISCO E GESTÃO DE RISCO

6.1 Risco

"Risco é definido como o evento, situação ou circunstância futura com a probabilidade de ocorrência e potencial consequência positiva ou negativa na consecução dos objetivos de uma unidade organizacional". [in Plano de Prevenção de riscos de Gestão da Conselho de Direção-Geral do Tribunal de Contas, pág. 12] Página 9 de 26 "A Gestão de Risco é o processo através do qual as organizações analisam metodicamente os riscos inerentes às respetivas atividades, com o objetivo de atingirem uma vantagem sustentada em cada atividade individual e no



conjunto de todas as atividades." [Norma de gestão de riscos, FERMA - Federation of European Risk Management Associations]

Uma efetiva gestão do risco pressupõe: a identificação; a comunicação; a aceitação; a categorização; um plano e um processo de gestão. A possibilidade de ocorrência de um evento futuro de corrupção ou infração conexa, constitui uma situação de perigo ou de risco que exige a identificação dos eventos potenciais e a gestão do risco pela parte da organização, tendo em vista a sua prevenção e dissuasão. A identificação das potenciais situações de risco existentes na Instituição constitui condição para que se possam implementar procedimentos idóneos e potenciadores da confiança.

6.2. Matriz de Risco:

Também chamada de matriz de probabilidade e impacto, trata-se de uma ferramenta utilizada para identificar e determinar o tamanho de um risco e possibilitar as ações de impedimento ou controle totalmente adaptável às necessidades de cada organização.

Ajuda a criar medidas preventivas para gerar menor ou nenhum impacto.

A matriz de risco é apresentada graficamente para facilitar a visualização e interpretação.

_
$\overline{}$
_
_
τ.
-
⋖
Δ
-

ALTO	Média	Alta	Alta
MÉDIO	Baixa	Média	Alta
BAIXO	Baixa	Baixa	Média
	BAIXO	MÉDIO	ALTO

PROBABILIDADE



6.3. Probabilidade e Impacto

Critérios utilizados na matriz de risco que devem ser considerados para a identificação antecipada de um ou mais problemas e determinar o grau de ameaça que cada um apresenta:

- ✓ Probabilidade Quais são as possibilidades de algo não sair conforme planeado.
- ✓ Impacto Caso aconteça, qual será a consequência e a intensidade do ocorrido.

6.4 Definição do grau de risco

O risco associado às diferentes situações identificadas pode ser graduado em função de duas variáveis:

A probabilidade da ocorrência das situações que comportam o risco e o Impacto estimado das infrações que pode suscitar, estabelecendo-se os seguintes critérios de classificação do risco:

1. Probabilidade de ocorrência:

Alta: Forte possibilidade de ocorrência, sem existirem condições de desincentivo adequadas e com o reconhecimento de fortes motivações para a ocorrência de fraudes e infrações conexas;

Média: Possibilidade de ocorrência sem existirem condições de desincentivo adequadas, mas sem que se reconheçam grandes condições para uma forte motivação;

Baixa: Possibilidade de ocorrência, mas com hipóteses de existirem condições de desincentivo que garantam um quase total controlo da situação.

2. Impacto previsível:

Alto: Da situação de risco identificada podem decorrer prejuízos financeiros significativos para a Instituição e a violação grave dos princípios associados aos seus interesses, lesando a credibilidade da organização;

14

Médio: A situação de risco pode comportar prejuízos financeiros para a Instituição e perturbar o normal funcionamento da organização;

Baixo: A situação de risco em causa não tem potencial para provocar prejuízos financeiros não sendo as infrações suscetíveis de ser praticadas causadoras de danos relevantes na imagem e operacionalidade da organização

Após a identificação, análise e graduação dos riscos, terão de ser definidas medidas de prevenção, mitigação, aceitação ou transferência dos mesmos, tal como mencionados quais os mecanismos de controlo interno e/ou externo em curso.

Uma efetiva gestão do risco pressupõe: a identificação; a comunicação; a aceitação; a categorização; um plano e um processo de gestão.

A possibilidade de ocorrência de um evento futuro de corrupção ou infração conexa, constitui uma situação de perigo ou de risco que exige a identificação dos eventos potenciais e a gestão do risco pela parte da organização, tendo em vista a sua prevenção e dissuasão.

A identificação das potenciais situações de risco existentes na SCMS constitui condição para que se possam implementar procedimentos idóneos e potenciadores da confiança.

6.5 Situações de corrupção e infrações conexas

Conjunto de fatores que potenciam situações de corrupção ou outras infrações conexas:

- Qualidade da gestão idoneidade dos gestores;
- A ética e conduta da Instituição e dos trabalhadores;
- Motivação dos trabalhadores;
- A legislação e normas de conduta.

Comum a todas as previsões legais está o princípio segundo o qual não devem existir quaisquer vantagens ou promessas de vantagens para o assumir de um determinado comportamento, por ação ou por omissão, seja ele lícito ou ilícito.

Em termos sucintos, poderão constituir corrupção ou infração conexa as seguintes situações:

- Desvio de recursos da Instituição para outras finalidades;
- Utilização de dinheiro da Instituição para interesses particulares;
- Ofertas e recebimento de dinheiro ou qualquer bem material para agilizar processos;
- Aceitação de ofertas, gratificações ou comissões para escolher um fornecedor/prestador de serviços;
- Conflito de interesses;

Tendo em conta as funções e organização da SCMS decidiu-se identificar e caraterizar por «processo» as situações potenciais de risco de corrupção e infrações conexas, classificando os riscos segundo uma escala de risco baixo, risco médio e risco alto, em função do grau de probabilidade de ocorrência, gravidade e reversibilidade.

Na SCMS identificaram-se as áreas com probabilidade de risco:

- Área Administrativa, Financeira e Recursos Humanos;
- Economato;
- Ação Social;
- Comercial;

Na identificação dos processos suscetíveis de gerar riscos na SCMS equacionam-se os riscos em abstrato face à sua gravidade e potencial ou probabilidade de ocorrência, independentemente da sua verificação, pois é esta que se pretende prevenir.

Por fim, a reversibilidade pressupõe a responsabilidade de assegurar o suporte ao negócio na identificação, análise, avaliação, mitigação e monitorização do risco, bem como de desafiar e questionar os riscos potenciais que possam emergir:

Identificam-se como principais responsáveis pelo PPR a Mesa Administrativa e o Responsável pelo Cumprimento Normativo que é o Provedor.

Neste âmbito, cabe ao Responsável pelo Cumprimento Normativo da SCMS como responsável geral pela execução, monitorização e elaboração dos respetivos relatórios anuais do presente PPR, especificamente:

- A identificação, análise e classificação dos riscos e das situações que possam expor a entidade
 a atos de corrupção e infrações conexas, em articulação com as áreas de negócio relevantes;
- Identificar as medidas preventivas e corretivas que permitam reduzir a probabilidade de ocorrência e o impacto dos riscos e situações identificados, em articulação com as áreas relevantes;
- Promover e coordenar a implementação, manutenção e monitorização do Programa de Cumprimento/Prevenção da Corrupção;
- Proporcionar assessoria e apoio metodológico aos restantes intervenientes de gestão,
 incluindo os interlocutores e os responsáveis das várias áreas de atividade;
- Estabelecer o referencial de relações de colaboração e articulação entre os vários intervenientes;
- Monitorizar e reportar à Mesa Administrativa sobre a implementação e funcionamento do Programa de Cumprimento Normativo, incluindo eventuais incidências;
- Promover a sensibilização e formação dos colaboradores;
- Promover a elaboração, manutenção e aplicação de propostas de orientações e de procedimentos;
- Monitorizar o processo de realização de auditorias internas/externas em matéria de integridade;
- Promover a implementação de um sistema de informação/documentação do Programa de Cumprimento Normativo;
- Monitorizar a operacionalização de mecanismos de cumprimento, de integridade de terceiros e de avaliação de riscos de corrupção.

Ao Responsável pelo Cumprimento Normativo cabe ainda garantir e controlar a aplicação do programa de cumprimento normativo relativo ao RGPC que conta com o apoio, nomeadamente, da área jurídica, que acompanha as alterações legislativas relevantes, proporciona assessoria jurídica

17

ao nível da interpretação e avaliação dos respetivos impactos sobre as atividades, informando as áreas afetadas e o Responsável.

Também para suporte e implementação do presente Plano e do Programa de Cumprimento Normativo, encontram-se designados interlocutores em cada área de atividade/departamento que prestam apoio às respetivas áreas na implementação dos procedimentos aprovados e das orientações, reportando depois a este eventuais incidências.

7. METODOLOGIA DE GESTÃO E AVALIAÇÃO DE RISCO

7.1. Identificação e análise de riscos:

A construção do presente Plano de Prevenção de Riscos de Corrupção e Infrações Conexas segue a seguinte metodologia:

- Identificação dos riscos e fatores de risco associados aos processos críticos na temática de corrupção e infrações conexas;
- Avaliação dos riscos segundo uma escala de risco baixo (B), médio (M) ou alto (A), em função da probabilidade de ocorrência e do impacto previsível de ocorrência, e posterior atribuição de um grau de risco;
- 3. Identificação e implementação de medidas preventivas/corretivas para evitar ou minimizar a probabilidade de ocorrência e o impacto previsível de ocorrência dos riscos (avaliação de grua de risco); e
- 4. Monitorização e controlo dos riscos, implementando medidas corretivas, quando necessário.

Na identificação dos riscos, além da determinação dos crimes pelos quais as pessoas coletivas do setor privado poderão ser penalmente responsabilizadas, são definidos fatores de risco, os quais correspondem às condições ou circunstâncias que potenciam a concretização dos atos ilícitos no âmbito de cada uma das áreas de atividade.

Como fatores de risco associados às principais atividades da SCMS suscetíveis de comportar risco de eventual incumprimento da legislação relativa ao crime de corrupção e infrações conexas, são identificados os seguintes:

- Aceitação de ofertas, vantagens patrimoniais ou não patrimoniais;
- Desvio de bens e/ou fundos;
- Negociação/Contratação de entidades terceiras privadas (conflitos de interesses);
- Favorecimento de colaboradores (conflitos de interesses);
- Acesso a informação comercialmente sensível/informação privilegiada ou confidencial;
- Afetação e/ou apropriação de bens para uso pessoal ou de terceiros

A avaliação de aplicabilidade dos riscos e fatores de risco resulta do trabalho de análise ao contexto da organização.

O fator de risco é avaliado de acordo com os seguintes critérios:

- a. **Probabilidade de ocorrência**: é avaliada a frequência com que se verifica ou poderá verificar um incumprimento dentro da organização;
- b. Impacto: são avaliados os potenciais impactos económicos, operacionais e reputacionais.
- O Impacto económico: efeito do risco de incumprimento normativo em termos monetários, estando principalmente relacionado com potenciais sanções pecuniárias.
- O Impacto operacional: efeito do risco de incumprimento normativo sobre a continuidade das operações. Pode afetar processos específicos ou mesmo a manutenção de determinados negócios.
- O Impacto reputacional: efeito do risco de incumprimento normativo sobre a imagem e reputação da Instituição perante os seus acionistas ou partes interessadas (stakeholders).

Com base no impacto que cada fator de risco tem, bem como na respetiva probabilidade de ocorrência, é realizada a avaliação agregada do risco (grau de risco).

7.2 Mecanismos de controlo

- Estabelecimento de procedimentos e normas que descrevem as diretrizes de integridade/anticorrupção, detalhes dos processos operacionais e respetivos controlos, bem como, os recursos necessários;
- Monitorização e medição (quando aplicável) dos indicadores relativos ao Programa de Cumprimento Normativo;



Definição e conservação de informações documentadas para garantir que os processos e respetivos controlos são conduzidos conforme planeado e estão de acordo com os requisitos do Programa de Cumprimento Normativo.

Para todos os riscos de corrupção e infrações conexas identificados no contexto da organização e previstos no presente Plano, foram implementadas e são executadas medidas preventivas que permitem reduzir a respetiva probabilidade de ocorrência e o grau de impacto.

Estas medidas distinguem-se entre controlos globais (código, normas, políticas e outros mecanismos transversais) e controlos aplicacionais (processos e procedimentos a nível operacional).

Os controlos globais transversais, isto é, controlos suscetíveis de mitigar qualquer fator de risco de corrupção ou infrações conexas, são enquadrados por um conjunto de documentos (códigos, normas, políticas) nos quais estão vertidos os princípios fundamentais a assegurar em matéria de cumprimento associada à integridade, sendo de destacar os seguintes:

- i. Código de Conduta de Prevenção da Corrupção e Infrações Conexas
- ii. Canal de Denúncias Internas.
- iii. Regulamento do Canal de Denúncias Internas

7.3 Monitorização

A monitorização do Plano de Prevenção de Riscos de Corrupção e Infrações Conexas — PPR é assegurada, designadamente através de:

- Documentação, revisão periódica dos controlos, implementação e registo de evidência da execução dos mesmos;
- Acompanhamento do desenvolvimento do PPR e do reporte acerca da implementação e desenvolvimento das respetivas iniciativas;
- Consolidação e reporte interno de informação sobre a evolução da implementação do PPR,
 abrangendo nomeadamente:
- ✓ análise de riscos relevantes;
- ✓ implementação de controlos;

20

- ✓ os resultados de avaliações/auditorias ao programa efetuadas por auditoria interna ou por entidade externa especializada contratada para o efeito e
- Avaliação periódica da existência e implementação de oportunidades de melhoria.

Adicionalmente, a execução do PPR está sujeita a controlo, efetuado nos seguintes termos:

- Elaboração, no mês de outubro, de relatório de avaliação intercalar nas situações identificadas de risco elevado ou máximo;
- 2. Elaboração, no mês de abril do ano seguinte a que respeita a execução, de relatório de avaliação anual, contendo nomeadamente o estado de evolução das medidas preventivas e corretivas identificadas, bem como os resultados da monitorização da sua efetiva operacionalização.

O PPR é ainda revisto a cada três anos ou sempre que se opere uma alteração nas atribuições ou na estrutura orgânica ou societária da entidade que justifique a revisão de algum dos seus elementos.

8. RESPONSÁVEL PELO CUMPRIMENTO NORMATIVO

O responsável geral pela execução, controlo e revisão do Plano de Prevenção de Riscos de Corrupção e Infrações Conexas – PPR e Responsável pelo Cumprimento Normativo é Provedor da Santa Casa da Misericórdia do Sabugal

9. DISPOSIÇÕES FINAIS

É assegurada a publicidade do PPR e dos relatórios de avaliação aos colaboradores da Santa Casa da Misericórdia da Povoação na sua página oficial na Internet, no prazo de 10 dias após aprovação e respetivas revisões ou elaboração.

A presente versão do Plano de Prevenção de Riscos de Corrupção e Infrações Conexas — PPR da SCMS foi aprovada em reunião da Mesa Administrativa em 10 de fevereiro de 2025, entrando em vigor no dia seguinte ao da sua aprovação.

SANTA CASA DA MISERICÓRDIA



ANEXO I

LISTA DE INFRAÇÕES

INFRAÇÃO	TIPO/NORMA LEGAL
Artigo 372.º do	O Funcionário que, no exercício das suas funções ou por causa delas, por si, ou por interposta
Código Penal	pessoa, com o seu consentimento ou ratificação, solicitar ou aceitar, para si ou para terceiro,
Recebimento e oferta	vantagem patrimonial ou não patrimonial, que não lhe seja devida, sem prejuízo das condutas
indevidos de	socialmente adequadas e conformes aos usos e costumes.
vantagem	
Artigo 372.° do	Quem, por si ou por interposta pessoa, com o seu consentimento ou ratificação, der ou
Código Penal	prometer a funcionário, ou a terceiro por indicação ou conhecimento daquele, vantagem
Recebimento	patrimonial ou não patrimonial, que não lhe seja devida, no exercício das suas funções ou por
indevido de vantagem	causa delas.
Artigo 373.° do	O Funcionário que por si, ou por interposta pessoa, com o seu consentimento ou ratificação,
Código Penal	solicitar ou aceitar, para si ou para terceiro, vantagem patrimonial ou não patrimonial, ou a sua
Corrupção passiva	promessa, para a prática de um qualquer ato ou omissão, seja ou não contrário aos deveres do
	cargo e a vantagem não lhe seja devida, ainda que anteriores àquela solicitação ou aceitação.
Artigo 374.° do	Quem, por si ou por interposta pessoa, com o seu consentimento ou ratificação, der ou
Código Penal	prometer a trabalhador da Direção pública, ou a terceiro por indicação ou com conhecimento
Corrupção ativa	daquele, vantagem patrimonial ou não patrimonial que constitua um recebimento indevido,
	para a prática de um qualquer ato ou omissão, seja ou não contrário aos deveres do cargo e a
	vantagem não lhe seja devida.
Artigo 375.° do	O Funcionário que ilegitimamente se apropriar, em proveito próprio ou de outra pessoa, de
Código Penal	dinheiro ou qualquer coisa móvel, pública ou particular, que lhe tenha sido entregue, esteja na
Peculato	sua posse ou lhe seja acessível em razão das suas funções
Artigo 376.° do	O Funcionário que faça uso ou permita que outra pessoa faça uso, para fins alheios àqueles a
Código Penal	que se destinem, de veículos ou outras coisas móveis, públicos ou particulares, que lhe forem
Peculato de uso	entregues, estiverem na sua posse ou lhe forem acessíveis em razão das suas funções ou, sem
	que especiais razões de interesse público o justifiquem, der a dinheiro público destino para uso
	público diferente daquele a que está legalmente afetado.
Artigo 377.° do	O Funcionário que:
Código Penal	
Participação	- com intenção de obter, para si ou para terceiro, participação económica ilícita, lesar em
económica em	negócio jurídico os interesses patrimoniais que, no todo ou em parte, lhe cumpre, em razão da
negócio	sua função, administrar, fiscalizar, defender ou realizar;
	- por qualquer forma, receber, para si ou para terceiro, vantagem patrimonial por efeito de ato
	jurídico-civil relativo a interesses de que tinha, por força das suas funções, no momento do ato,
	total ou parcialmente, a disposição, Direção ou fiscalização; ou

Plano de Prevenção de Riscos de Corrupção e Infrações Conexas - RGPC Santa Casa da Misericórdia do sabugal, 2025, v 1

	- receber, para si ou para terceiro, por qualquer forma, vantagem patrimonial por efeito de cobrança, arrecadação, liquidação ou pagamento que, por força das suas funções, total ou parcialmente, esteja encarregue de ordenar ou fazer, posto que não se verifique prejuízo para a Fazenda Pública ou para os interesses que lhe estão confiados.
Artigo 378.º do Código Penal Concussão	O Funcionário que, no exercício das suas funções ou de poderes de facto delas decorrentes, por si ou por interposta pessoa com o seu consentimento ou ratificação, receber, para si, para o Estado ou para terceiro, mediante indução em erro ou aproveitamento de erro da vítima, vantagem patrimonial que lhe não seja devida, ou seja superior à devida, nomeadamente contribuição, taxa, emolumento ou multa.
Artigo 382.º do Código Penal Abuso de Poder	O Funcionário que abusar de poderes ou violar deveres inerentes às suas funções, com intenção de obter, para si ou para terceiro, benefício ilegítimo ou causar prejuízo a outra pessoa.
Artigo 369.º do Código Penal Denegação de justiça e prevaricação	O Funcionário que, no âmbito de inquérito processual, processo jurisdicional, por contraordenação ou disciplinar, conscientemente e contra direito, promover ou não promover, conduzir, decidir ou não decidir, ou praticar ato no exercício de poderes decorrentes do cargo que exerce
Artigo 368° - A do Código Penal Branqueamento	Consideram-se vantagens os bens provenientes da prática, sob qualquer forma de comparticipação, de factos ilícitos típicos puníveis com pena de prisão de duração mínima superior a seis meses ou de duração máxima superior a cinco anos ou, independentemente das penas aplicáveis, de factos ilícitos típicos
Artigo 36.° Decreto- Lei n.° 28/84, de 20	1 - Quem obtiver subsídio ou subvenção:
de Janeiro Fraude na obtenção de subsídio ou subvenção	 a) Fornecendo às autoridades ou entidades competentes informações inexatas ou incompletas sobre si ou terceiros e relativas a factos importantes para a concessão do subsídio ou subvenção; b) Omitindo, contra o disposto no regime legal da subvenção ou do subsídio, informações sobre factos importantes para a sua concessão;
	c) Utilizando documento justificativo do direito à subvenção ou subsídio ou de factos importantes para a sua concessão, obtido através de informações inexatas ou incompletas;
Artigo 37.º Decreto- Lei n.º 28/84, de 20 de Janeiro Desvio de subvenção, subsídio ou crédito bonificado	Quem utilizar prestações obtidas a título de subvenção ou subsídio para fins diferentes daqueles a que legalmente se destinam.



ANEXO II

ÁREAS DE	THE .	FATORES DE	AVALIAÇÃO DE RISCO				
ATIVIDADE	RISCOS ATIVIDADE	RISCOS	PO (Probabilidade ocorrência)	IP Impacto Previsível	GR Grau Risco	MEDIDAS PREVENTIVAS/CORRETIVAS	
	Corrupção	Acesso a informação					
	Passiva	comercialmente				- Acompanhamento e supervisão da atividade pelo Secretário- geral e Mesa Administrativa;	
	Peculato	informação privilegiada ou				- Código de Conduta de Prevenção da Corrupção e Infrações Conexas;	
Ação Social	Recebimento e oferta indevidos de	confidencial Afetação e/ou	В	В	В	- O recebimento de ofertas ou donativos é absolutamente proibido;	
	vantagem	apropriação de bens para uso				- Contrato de Trabalho;	
	Abuso de	pessoal ou de terceiros				- Regulamentos Internos das várias respostas sociais;	
	poder	Desvio de bens				- Controlo de entradas e saídas	
		Besvio de Bells				- Acompanhamento e supervisão da atividade pela Mesa 23 Administrativa;	
						- O recebimento de ofertas ou donativos é absolutamente proibido;	
	Corrupção passiva	Afetação e/ou apropriação de				- Todos os Colaboradores devem comunicar à Mesa Administrativa qualquer situação aparente, potencial ou real de conflito de interesses em que se encontrem.	
	Abuso de poder	bens para uso pessoal ou de terceiros					- Os terceiros com quem se pretenda estabelecer uma relação de negócio estão sujeitos a um processo de análise prévia de preços/qualidade e cotações.
Economato	Participação económica em negócio	Negociação/ Contratação de entidades terceiras	М	М	М	- A autorização de aquisições encontra-se sujeito a um processo de aprovação pela Mesa Administrativa sempre que se ultrapassem certos limites de referência.	
	Recebimento	privadas (conflitos de interesses).				- Conjunto de mecanismos de controlo implementados ao nível do processo de compras:	
	e oferta indevidos de	Desvio de fundos e/ou bens				- Contrato de Trabalho;	
	vantagem					- Código de Conduta de Prevenção da Corrupção e Infrações Conexas;	
						- Programa de gestão de Stocks;	
						- Controlo de entradas e saídas.	

Plano de Prevenção de Riscos de Corrupção e Infrações Conexas - RGPC Santa Casa da Misericórdia do sabugal, 2025, v 1



Administrativo, Financeiro e Recursos Humanos	Corrupção passiva Abuso de poder Recebimento e oferta indevidos de vantagem	Negociação/ Contratação de entidades terceiras privadas (conflitos de interesses). Aceitação de ofertas, vantagens patrimoniais ou não patrimoniais. Desvio de fundos e/ou bens Favorecimento de colaboradores e conflitos de interesses	M	М	м	Administrativa; - Os pagamentos/transferências só podem ser efetuados com duas assinaturas no banco independentemente do valor; - Segregação de funções e responsabilização das operações, bem como a utilização do Software Institucional adequado; - Conjunto de procedimentos administrativos constituído por processos que afetam a preparação da informação financeira e os controlos que o mitigam. - Conferência da informação intermédia e final, nomeadamente contabilística; - Contrato de Trabalho; - Código de Conduta de Prevenção da Corrupção e Infrações Conexas; - Conjunto de mecanismos de controlo associados ao processo de recrutamento nomeadamente, diversas fases de triagem e entrevistas com interlocutores distintos.
Comercial	Participação económica em negócio Recebimento e oferta indevidos de vantagem Abuso de poder Corrupção passiva	Negociação/ Contratação de entidades terceiras privadas (conflitos de interesses). Aceitação de ofertas, vantagens patrimoniais ou não patrimoniais. Desvio de fundos e/ou bens	В	В	В	 - Acompanhamento e supervisão da atividade pela Secretáriogeral e Mesa Administrativa - O recebimento de ofertas ou donativos é absolutamente proibido; - Código de Conduta de Prevenção da Corrupção e Infrações Conexas; - Conjunto de mecanismos de controlo implementados ao nível do processo de compras; - Gestão de Stocks eficiente e com a cooperação do Secretáriogeral na gestão de Stocks dos produtos considerados de venda livre; - Contrato de Trabalho; - Elaboração e manutenção do ficheiro de clientes e submeter as alterações à aprovação da Mesa Administrativa, quando necessário